

РЕПУБЛИКА СРБИЈА

ГРАД ПИРОТ

АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА ЈАВНИХ ПРЕДУЗЕЋА

ЧИЈИ ЈЕ ОСНИВАЧ ГРАД ПИРОТ

За период 01.01.2025. - 31.12.2025. године

Пирот, 13. фебруар 2026. године

ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ЈЕДИНИЦИ ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ

ГРАД ПИРОТ

Српских Владара 82, 18300 Пирот

Контакт тел.: 010 / 305 – 532

Начелник одељења за привреду и финансије – Ивана Малиновић

тел: 010 / 305 – 543

СПИСАК ПРЕДУЗЕЋА ЧИЈИ ЈЕ ОСНИВАЧ ЈЕДИНИЦА ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ:

1. ЈП „Водовод и канализација,, Пирот
2. ЈКП „Регионална депонија Пирот,, Пирот
3. ЈП „Комуналац,, Пирот
4. Јавно предузеће за планирање и уређивање грађевинског земљишта Пирот
5. ЈКП „Градска топлана,, Пирот

АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА ЈАВНИХ ПРЕДУЗЕЋА ЧИЈИ ЈЕ ОСНИВАЧ ГРАД ПИРОТ ЗА ПЕРИОД 01.01.2025. – 31.12.2025. ГОДИНЕ

Чланом 64. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 15/2016 и 88/2019) прописана је обавеза надлежног органа јединице локалне самоуправе да сачињава и доставља Министарству привреде Републике Србије Информацију о степену усклађености планираних и реализованих активности јавних предузећа чији је оснивач, у року од 60 дана од истека тромесечја. Такође, наведеном одредбом прописује се и обавеза надлежног органа јединице локалне самоуправе да једном годишње, у року од 60 дана од завршетка календарске године, сачињава и доставља Министарству привреде Републике Србије Анализу пословања јавних предузећа чији је оснивач, са предузетим мерама за отклањање поремећаја у пословању.

Имајући у виду напред наведене одредбе, сачињена је Анализа пословања којом су обухваћена следећа јавна предузећа:

1. ЈП „Водовод и канализација,, Пирот,
2. ЈКП „Регионална депонија Пирот,, Пирот,
3. ЈП „Комуналац,, Пирот,
4. Јавно предузеће за планирање и уређивање грађевинског земљишта Пирот,
5. ЈКП „Градска топлана,, Пирот.

Сва предузећа су благовремено доставила тромесечне извештаје о реализацији годишњих програма пословања за период 01.01.2025. - 31.12.2025. године заједно са одлукама њихових Надзорних одбора, на обрасцима прописаним Правилником о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа („Службени гласник РС“ број 36/2016 и 131/2021), а у складу са упутством Министарства привреде РС о начину достављања образаца тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа број 110-00-218/2021-09-04 од 20. октобра 2023. године. На основу достављених тромесечних извештаја израђена је ова Анализа пословања јавних предузећа за период 01.01.2025. – 31.12.2025. године.

1. ЈП „Водовод и канализација,, Пирот

Седиште: Војводе Мишића 36, Пирот

Претежна делатност: Сакупљање, пречишћавање, дистрибуција воде и уклањање отпадних вода канализацијом

Матични број: 07131518

ПИБ: 100385085

Годишњи програм пословања ЈП „Водовод и канализација“ за 2025. годину је добио сагласност оснивача на седници Скупштине града Пирота решењем бр. 003546618 2024 од 27.12.2024. године. Измена програма пословања је добила сагласност решењем бр. 004090470 2025 од 17.10.2025. године.

На основу решења Скупштине града Пирота бр. 003546618 2024 од 27.12.2024. године ЈП „Водовод и канализација“ је добило сагласност на Ценовник услуга којим је у 2025. години у односу на 2024. годину повећана цена воде за 5% за све категорије потрошача. Разлог повећања цена је раст цена водоводног и канализационог материјала и цена електричне енергије и горива.

Приходи и расходи

у 000 динара

Позиција	01.01.-31.12.2025. године		
	План	Реализација	Процент реализације
Пословни приходи	362.000	364.644	101%
Пословни расходи	360.400	341.414	95%
Пословни добитак	1.600	23.230	1.452%
Пословни губитак	0	0	/
Финансијски приходи	10.000	10.885	109%
Финансијски расходи	2.600	990	38%
Остали приходи	1.000	795	80%
Остали расходи	1.000	183	18%
Нето добитак	9.000	16.328	181%

*подаци преузети из тромесечног извештаја за IV квартал 2025. године

Предузеће је премашило план и остварило нето добитак од 16.328.000 динара. Пословни приходи реализују се дистрибуцијом чисте воде и одвођењем отпадних вода, као и наплатом нових прикључака на водоводну и канализациону мрежу. Реализовани финансијски приходи су већи од планираних вредности а финансијски расходи су мањи од планираних.

Трошкови запослених

у динарима

Трошкови запослених	01.01.-31.12.2025. године		
	План	Реализација	Процент реализације
Маса бруто 2 зарада	145.023.296	129.544.324	89%
Број запослених	85	75	88%
Накнаде по уговору о делу	300.000	315.000	105%
Број прималаца накнаде по уговору о делу	3	3	100%
Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	0	0	/
Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	0	0	/
Накнаде члановима надзорног одбора	890.000	1.139.135	128%
Број чланова надзорног одбора	3	3	100%
Превоз запослених на посао и са посла	5.000.000	4.093.254	82%
Дневнице на службеном путу	500.000	149.153	30%
Накнаде трошкова на службеном путу	500.000	148.433	30%
Помоћ радницима и породици радника	5.000.000	3.906.162	78%
Трошкови стручног усавршавања	500.000	603.339	121%

*подаци преузети из тромесечног извештаја за IV квартал 2025. године

Реализација накнада члановима надзорног одбора је премашила планирана средства. Дневнице на службеном путу, накнаде трошкова на службеном путу и превоз запослених на посао и са посла су реализовани у мањем обиму од планираних вредности. Остали трошкови запослених су у највећем делу у оквиру планираних величина. На дан 31.12.2025. године је било запослено 75 радника. Процент реализације масе бруто 2 зараде је износио 89%.

Средства за посебне намене

у динарима

Позиција	01.01.-31.12.2025. године		
	План	Реализација	Процент реализације
Спонзорство	0	0	/
Донације	1.500.000	1.990.563	133%
Хуманитарне активности	100.000	0	/
Спортске активности	180.000	0	/
Репрезентација	1.500.000	1.926.733	128%
Реклама и пропаганда	450.000	85.127	19%
Остало	100.000	0	/

*подаци преузети из тромесечног извештаја за IV квартал 2025. године

Позиција донације је реализована изнад планиране вредности. Такође, средства за репрезентацију су реализована у већем износу од планираних.

Субвенције и остали приходи из буџета

у динарима

Приход	01.01.-31.12.2025. године			
	План	Пренето из буџета	Реализовано	Неутрошено на дан 31.12.2025.
Субвенције	7.000.000	7.000.000	2.000.000	5.000.000
Остали приходи из буџета	0	0	0	0

*подаци преузети из тромесечног извештаја за IV квартал 2025. године

У складу са изменама програма пословања за 2025. годину, одобрене су и уплаћене субвенције од оснивача у износу од 7.000.000 динара. Средства у износу од 2.000.000 динара су искоришћена за изградњу канализационе мреже у селу Бериловац. Неискоришћена средства из претходне године у износу од 3.365.684 динара су искоришћена током ове године за изградњу канализационе мреже у селу Бериловац. На дан 31.12.2025. године остала су неискоришћена средства у износу од 5.000.000 динара и биће искоришћена у 2026. години за изградњу кућице на новом изворишту Сарлах. Остале приходе из буџета ово предузеће није имало.

Кредитна задуженост

у динарима

Назив кредита	Уговорени износ кредита	Стање задужености на 31.12.2025. год. у оригиналној валути	Стање задужености на 31.12.2025. год. у динарима
KFW БАНКА	2.100.000 ЕУР	252.000 ЕУР	29.555.064 РСД
Укупно кредитно задужење			29.555.064 РСД

*подаци преузети из тромесечног извештаја за IV квартал 2025. године

Укупно кредитно задужење на дан 31.12.2025. год. износи 29.555.064 динара.

Инвестиције

у динарима

Назив инвестиције	План 01.01. – 31.12.2025. год.	Реализација 01.01. – 31.12.2025. год.
Замена и изградња водоводне мреже-град	15.000.000	22.689.169
Замена и изградња водоводне мреже-села	20.000.000	19.252.011
Опрема	1.500.000	3.872.745
Изградња канализације у селима	25.000.000	16.713.973
Даљинско читавање	2.000.000	1.968.000

Израда пројектне документације	1.500.000	1.197.000
Доградња SCADA система	1.000.000	225.936
Укупно	71.000.000	65.918.834

*подаци преузети из тромесечног извештаја за IV квартал 2025. године

У 2025. години планиране су инвестиције у износу од 71.000.000 динара. Реализовани износ инвестиција износи 65.918.834 динара са процентом реализације од 93%.

Токови готовине

Позиција	у 000 динара 01.01. – 31.12.2025. год		
	План	Реализација	Процент реализације
Свега прилив готовине	394.000	395.852	100%
Свега одлив готовине	397.000	397.767	100%
Нето прилив готовине	0	0	/
Нето одлив готовине	3.000	1.915	64%
Готовина на почетку обрачунског периода	5.000	15.902	318%
Готовина на крају обрачунског периода	2.000	13.987	699%

*подаци преузети из тромесечног извештаја за IV квартал 2025. године

Готовина на крају обрачунског периода је износила 13.987.000 динара.

Није било поремећаја у пословању овог јавног предузећа у току 2025. године. Сходно томе, није било потребно предузимати мере за отклањање поремећаја у раду.

2. Назив предузећа: ЈКП „Регионална депонија Пирот“

Седиште: Мунтина падина бб, Пирот

Претежна делатност: 3821 – третман и одлагање отпада који није опасан

Матични број: 20811889

ПИБ: 107488107

Годишњи програм пословања ЈКП „Регионална депонија Пирот“ за 2024. годину за 2025. годину је добио сагласност оснивача на седници Скупштине града Пирота решењем бр. 003546618 2024 од 27.12.2024. године.

ЈКП „Регионална депонија Пирот“ је у односу на 2024. годину повећало цене – цена за депоновање комуналног отпада из домаћинства у 2025. години је износила 2.712,54 дин/т а за депоновање неопасног отпада из индустрије је износила 4.722,34 дин/т. Напред наведене цене су донете на основу Одлуке Надзорног одбора о накнади за депоновање отпада на Регионалној депонији Пирот од 29.11.2024. године, на коју су сагласност дали оснивачи – Градско веће града Пирота и Општинска већа општина Димитровград, Бабушница и Бела Паланка.

Приходи и расходи

Позиција	01.01.-31.12.2025. године		
	План	Реализација	Процент реализације
Пословни приходи	141.195	136.853	97%
Пословни расходи	139.005	132.080	95%
Пословни добитак	2.190	4.773	218%
Пословни губитак	0	0	/
Финансијски приходи	0	1.040	/
Финансијски расходи	1.050	680	65%
Остали приходи	660	2.253	341%
Остали расходи	0	2	/
Нето добитак	1.530	6.260	409%

*подаци преузети из тромесечног извештаја за IV квартал 2025. године

Предузеће је премашило план и остварило нето добитак од 6.260.000 динара.

Трошкови запослених

у динарима

Трошкови запослених	01.01.-31.12.2025. године		
	План	Реализација	Процент реализације
Маса бруто 2 зарада	29.128.860	27.982.166	96%
Број запослених	16	16	100%
Накнаде по уговору о делу	100.000	116.446	116%
Број прималаца накнаде по уговору о делу	12	11	92%
Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	550.000	1.426.490	259%
Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	6	6	100%
Накнаде члановима надзорног одбора	2.130.892	2.599.808	122%
Број чланова надзорног одбора	6	6	100%
Превоз запослених на посао и са посла	1.350.000	1.208.287	90%
Дневнице на службеном путу	500.000	385.731	77%
Накнаде трошкова на службеном путу	0	0	/
Помоћ радницима и породици радника	1.196.382	1.214.381	102%
Трошкови стручног усавршавања	560.000	324.000	58%

*подаци преузети из тромесечног извештаја за IV квартал 2025. године

Реализација дневница на службеном путу је мања од планиране вредности. Трошкови стручног усавршавања су мањи од планиране вредности. Остали трошкови запослених су у оквиру плана. Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима су реализоване са процентом реализације од 259% а накнаде члановима надзорног одбора са процентом реализације од 122%. На дан 31.12.2025. године је било запослено 16 радника. Процент реализације масе бруто 2 зараде је износио 96%.

Средства за посебне намене

у динарима

Позиција	01.01.-31.12.2025. године		
	План	Реализација	Процент реализације
Спонзорство	0	0	/
Донације	850.000	1.038.351	122%
Хуманитарне активности	400.000	213.700	53%
Спортске активности	0	0	/
Репрезентација	1.150.000	1.280.497	111%
Реклама и пропаганда	1.500.000	686.624	46%
Остало	250.000	266.870	107%

*подаци преузети из тромесечног извештаја за IV квартал 2025. године

Позиција донације је реализована изнад планиране вредности. Такође, средства за репрезентацију и позиција остало су реализоване у већем износу од планираних.

Субвенције и остали приходи из буџета

у динарима

Приход	01.01.-31.12.2025. године			
	План	Пренето из буџета	Реализовано	Неутрошено на дан 31.12.2025.
Субвенције	0	0	0	0
Остали приходи из буџета	0	0	0	0

*подаци преузети из тромесечног извештаја за IV квартал 2025. године

Ово предузеће не добија субвенције и остале приходе из буџета.

Кредитна задуженост

у динарима

Назив кредита	Уговорени износ кредита	Стање задужености на 31.12.2025. год. у оригиналној валути	Стање задужености на 31.12.2025. год. у динарима
ХАЛК БАНКА	32.720.069 РСД	6.059.272 РСД	6.059.272 РСД
Укупно кредитно задужење			6.059.272 РСД

*подаци преузети из тромесечног извештаја за IV квартал 2025. године

Укупно кредитно задужење на дан 31.12.2025. год. износи 6.059.272 дин.

Инвестиције

у динарима

Назив инвестиције	План 01.01. – 31.12.2025. год.	Реализација 01.01. – 31.12.2025. год.
Набавка рачунарске опреме	300.000	0
Изградња трафостанице капацитета 630kW	10.000.000	0
Набавка путничког аутомобила	3.333.000	3.525.000
Изградња армирано – бетонског колектора Ø1600, дужине 160 метара	10.000.000	0
Набавка неопходне опреме за сакупљање секундарних сировина, рециклажу и опрему за рециклажно двориште и извођење неопходних грађевинско – инсталатерских радова на уређењу рециклажног дворишта	10.000.000	0
Набавка и постављање контејнера са неопхоном инсталацијом и	2.000.000	0

опремом у хали секундарне сепарације		
Мултимедијална опрема за едукативни центар	900.000	0
Набавка неопходне опреме за оптималан стандард запослених и канцеларијски намештај	1.000.000	0
Укупно	37.533.000	3.525.000

*подаци преузети из тромесечног извештаја за IV квартал 2025. године

Програмом пословања за 2025. годину планиране су инвестиције у износу од 37.533.000 динара. Реализована је једна инвестиција – набавка путничког аутомобила у износу од 3.525.000 динара.

Токови готовине

Позиција	у 000 динара 01.02. – 31.12.2025. год		
	План	Реализација	Процент реализације
Свега прилив готовине	161.195	151.334	94%
Свега одлив готовине	170.774	156.135	91%
Нето прилив готовине	0	0	/
Нето одлив готовине	9.579	4.801	50%
Готовина на почетку обрачунског периода	10.579	22.234	210%
Готовина на крају обрачунског периода	1.000	17.433	1.743%

*подаци преузети из тромесечног извештаја за IV квартал 2025. године

Готовина на крају обрачунског периода је износила 17.433.000 динара.

Није било поремећаја у пословању овог јавног предузећа у току 2025. године. Сходно томе, није било потребно предузимати мере за отклањање поремећаја у раду.

3. Назив предузећа: ЈП „Комуналац,, Пирот

Седиште: Војводе Мишића 50, Пирот

Претежна делатност: 3811 – сакупљање отпада који није опасан - Управљање комуналним отпадом, одржавање чистоће на јавним површинама, управљање гробљем и погребне услуге, управљањем јавним паркилиштима, јавно осветљење, управљење пијацама, делатност зоохигијене, одржавање јавних зелених површина.

Матични број: 07131500

Пиб: 100185131

Годишњи програм пословања ЈП „Комуналац“ за 2025. годину је добио сагласност оснивача на седници Скупштине града Пирота решењем бр. 003546618 2024 од 27.12.2024. године. Прва измена програма пословања је добила сагласност Скупштине града Пирота решењем 000988483 2025 од 14.03.2025. године а друга решењем 004090470 2025 од 17.10.2025. године.

ЈП „Комуналац“ Пирот је повећало цене услуга у 2025. години на основу усвојеног Ценовника од стране Скупштине града Пирота решењем бр. 003546618 2024 од 27.12.2024. године. Цене су повећане у распону од 4,17% до 29,87%.

Приходи и расходи

у 000 динара

Позиција	01.01.-31.12.2025. године		
	План	Реализација	Процент реализације
Пословни приходи	512.600	519.079	101%
Пословни расходи	508.800	500.230	98%
Пословни добитак	3.800	18.849	496%
Пословни губитак	0	0	/
Финансијски приходи	7.000	5.333	76%
Финансијски расходи	2.000	1.468	73%
Остали приходи	1.500	3.227	215%
Остали расходи	6.500	3.982	61%
Нето добитак	1.190	5.878	494%

*подаци преузети из тромесечног извештаја за IV квартал 2025. године

Предузеће је премашило план и остварило нето добитак од 5.878.000 динара. Пословни приходи су реализовани у износу од 512.600.000 динара. Финансијски приходи и расходи су мањи од планираних.

Трошкови запослених

у динарима

Трошкови запослених	01.01.-31.12.2025. године		
	План	Реализација	Процент реализације
Маса бруто 2 зарада	262.000.000	254.299.522	97%
Број запослених	175	170	97%
Накнаде по уговору о делу	0	222.222	/
Број прималаца накнаде по уговору о делу	0	1	/
Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	2.000.000	1.884.398	94%
Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	3	1	33%
Накнаде члановима надзорног одбора	1.100.000	1.139.141	104%
Број чланова надзорног одбора	3	3	100%
Превоз запослених на посао и са посла	4.300.000	3.762.414	87%
Дневнице на службеном путу	330.000	305.934	93%
Накнаде трошкова на службеном путу	120.000	115.532	96%
Помоћ радницима и породици радника	500.000	248.000	50%
Трошкови стручног усавршавања	500.000	501.049	100%

*подаци преузети из тромесечног извештаја за IV квартал 2025. године

Позиција помоћ радницима и породици радника је реализована у мањем износу од планираног. Остали трошкови запослених су у оквиру планираних вредности. На дан 31.12.2024. године је било запослено 170 радника. Процент реализације масе бруто 2 зараде је износио 97%.

Средства за посебне намене

у динарима

Позиција	01.01.-31.12.2025. године		
	План	Реализација	Процент реализације
Спонзорство	0	0	/
Донације	600.000	800.938	135%
Хуманитарне активности	100.000	30.000	30%
Спортске активности	900.000	702.580	78%
Репрезентација	1.200.000	1.190.535	99%
Реклама и пропаганда	100.000	132.285	132%
Остало	0	0	/

*подаци преузети из тромесечног извештаја за IV квартал 2025. године

Позиција донације је реализована изнад планиране вредности. Позиције хуманитарне активности и спортске активности су реализоване у мањем обиму од планираног.

Субвенције и остали приходи из буџета

Приход	01.01.-31.12.2025. године у динарима			
	План	Пренето из буџета	Реализовано	Неутрошено на дан 31.12.2025.
Субвенције	0	0	0	0
Остали приходи из буџета	130.400.000	130.395.431	130.395.431	0

*подаци преузети из тромесечног извештаја за IV квартал 2025. године

Ово предузеће је добило остале приходе из буџета у износу од 130.395.431 динар који су искоришћени за одржавање хигијене на улицама и трговима, за одржавање зелених површина и за остале послове на основу уговора о пружању услуга склопљеним са оснивачем.

Кредитна задуженост

Назив кредита	Уговорени износ кредита	Стање задужености на 31.12.2025. год. у динарима	
		у оригиналној валути	у динарима
КФВ цистерна	100.443 ЕУР	69.354 ЕУР	8.133.951 РСД
КФВ смећар	72.875 ЕУР	52.054 ЕУР	6.104.950 РСД
ПОШТАНСКА ШТЕДИОНИЦА дозвољен минус	25.000.000 РСД	0	0
КФВ контејнери	17.337 ЕУР	12.383 ЕУР	1.452.350 РСД
КФВ дизалица	81.018 ЕУР	59.799 ЕУР	7.013.383 РСД
Укупно кредитно задужење			22.704.634 РСД

*подаци преузети из тромесечног извештаја за IV квартал 2025. године

Укупно кредитно задужење предузећа на дан 31.12.2025. год. износи 22.704.634 динара.

Инвестиције

у динарима

Назив инвестиције	План 01.01. – 31.12.2025. год.	Реализација 01.01. – 31.12.2025. год.
Контејнери	2.700.000	2.688.000
Радови на гробљима	5.000.000	6.955.000
Косачице, тримери	1.000.000	980.000
Уређење азила	500.000	420.000
Клупе, кантице, мобилијар	1.500.000	1.620.000
Остале инвестиције	2.000.000	1.880.000
Саднице дрвећа, украсно шибље и цветни расад	3.000.000	3.579.000
Теретно возило - комби	1.400.000	1.348.000
Чистилица за пешачке зоне	650.000	558.000
Резервоар - цистерна за гориво	3.000.000	0
Укупно	20.750.000	20.028.000

*подаци преузети из тромесечног извештаја за IV квартал 2025. године

Програмом пословања за 2025. годину планиране су инвестиције у износу од 20.750.000 динара. Реализовани износ инвестиција износи 20.028.000 динара са процентом реализације од 97%.

Токови готовине

у 000 динара

Позиција	01.01.– 31.12.2025. год		
	План	Реализација	Процент реализације
Свега прилив готовине	554.281	560.360	101%
Свега одлив готовине	556.879	561.384	101%
Нето прилив готовине	0	0	/
Нето одлив готовине	2.598	1.024	34%
Готовина на почетку обрачунског периода	6.295	6.295	100%
Готовина на крају обрачунског периода	3.697	5.271	143%

*подаци преузети из тромесечног извештаја за IV квартал 2025. године

Готовина на крају обрачунског периода је износила 5.271.000 динара.

Није било поремећаја у пословању овог јавног предузећа у току 2025. године. Сходно томе, није било потребно предузимати мере за отклањање поремећаја у раду.

4. Јавно предузеће за планирање и уређивање грађевинског земљишта Пирот
Седиште: Српских Владара 77, Пирот
Претежна делатност: 71.11 Архитектонска делатност
Матични број: 20813938
ПИБ: 107492757

Годишњи програм пословања Јавног предузећа за планирање и уређивање грађевинског земљишта Пирот за 2025. годину је добио сагласност оснивача на седници Скупштине града Пирота решењем бр. 003546618 2024 од 27.12.2024. године. Прва измена програма пословања је добила сагласност Скупштине града Пирота решењем 000988483 2025 од 14.03.2025. године. Друга измена програма пословања је добила сагласност решењем 002192380 2025 од 23.05.2025. године а трећа измена решењем 004090470 2025 од 17.10.2025. године.

Јавно предузеће за планирање и уређивање грађевинског земљишта Пирот код уговарања извршења послова из делатности просторног планирања, израде урбанистичко – техничких докумената, вршења стручног надзора и осталих услуга за потребе Града Пирота примењује Ценовник услуга за 2025. годину који је добио сагласност оснивача на седници Скупштине града Пирота решењем бр. 003546618 2024 од 27.12.2024. године. Ценовник је донет на основу испитивања тржишта и конкуренције. Код послова који се уговарају кроз поступак јавних набавки и осталих послова према трећим лицима предузеће формира цене у складу са стањем на тржишту.

Приходи и расходи

у 000 динара

Позиција	01.01.-31.12.2025. године		
	План	Реализација	Процент реализације
Пословни приходи	77.650	70.635	91%
Пословни расходи	76.905	70.040	91%
Пословни добитак	745	595	80%
Пословни губитак	0	0	/
Финансијски приходи	0	0	/
Финансијски расходи	400	440	110%
Остали приходи	0	142	/
Остали расходи	275	225	82%
Нето добитак	70	37	53%

*подаци преузети из тромесечног извештаја за IV квартал 2025. године

Предузеће је премашило план и остварило нето добитак од 37.000 динара. Пословни приходи су реализовани у износу од 70.635.000 динара. Финансијски расходи су мањи од планираних.

Трошкови запослених

у динарима

Трошкови запослених	01.01.-31.12.2025. године		
	План	Реализација	Процент реализације
Маса бруто 2 зарада	57.800.000	55.128.906	95%
Број запослених	32	31	97%
Накнаде по уговору о делу	0	0	/
Број прималаца накнаде по уговору о делу	0	0	/
Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	0	0	/
Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	0	0	/
Накнаде члановима надзорног одбора	1.150.000	1.139.141	99%
Број чланова надзорног одбора	3	3	100%
Превоз запослених на посао и са посла	800.000	727.964	91%
Дневнице на службеном путу	150.000	137.707	92%
Накнаде трошкова на службеном путу	0	0	/
Помоћ радницима и породици радника	150.000	60.000	40%
Трошкови стручног усавршавања	100.000	90.241	90%

*подаци преузети из тромесечног извештаја за IV квартал 2025. године

Позиција помоћ радницима и породици радника је реализована с процентом реализације од 40%. Остали трошкови запослених су у оквиру планираних вредности. На дан 31.12.2025. године предузеће је имало 31 запосленог. Процент реализације масе бруто 2 зараде је износио 95%.

Средства за посебне намене

у динарима

Позиција	01.01.-31.12.2025. године		
	План	Реализација	Процент реализације
Спонзорство	0	0	/
Донације	100.000	98.000	98%
Хуманитарне активности	0	0	/
Спортске активности	0	0	/
Репрезентација	550.000	488.467	89%
Реклама и пропаганда	100.000	93.250	93%
Остало	0	0	/

*подаци преузети из тромесечног извештаја за IV квартал 2025. године

Све позиције су реализоване у оквиру планираних вредности.

Субвенције и остали приходи из буџета

у динарима

Приход	01.01.-31.12.2025. године			
	План	Пренето из буџета	Реализовано	Неутрошено на дан 31.12.2025.
Субвенције	0	0	0	0
Остали приходи из буџета	0	0	0	0

*подаци преузети из тромесечног извештаја за IV квартал 2025. године

Ово предузеће не прима субвенције и остале приходе из буџета.

Кредитна задуженост

у динарима

Назив кредита	Уговорени износ кредита	Стање задужености на 31.12.2025. год. у оригиналној валути	Стање задужености на 31.12.2025. год. у динарима
ПОШТАНСКА ШТЕДИОНИЦА револвинг кредит	8.000.000 РСД	1.722.772 РСД	1.722.772 РСД
АИК БАНКА револвинг кредит	4.000.000 РСД	3.439.921 РСД	3.439.921 РСД
Укупно кредитно задужење			5.162.693 РСД

*подаци преузети из тромесечног извештаја за IV квартал 2025. године

Укупно кредитно задужење предузећа на дан 31.12.2025. год. износи 5.162.693 динара.

Инвестиције

у динарима

Назив инвестиције	План 01.01. – 31.12.2025. год.	Реализација 01.01. – 31.12.2025. год.
Plateia Ultimate	800.000	799.500
Мобилни телефони – 2 комада	200.000	192.000
Рачунар	180.000	0
Монитор	25.000	0
Windows 11 – 2 комада	23.000	0
Аутомобил	0	3.578.400
Autocad	40.000	39.875
Укупно	1.268.000	4.609.775

*подаци преузети из тромесечног извештаја за IV квартал 2025. године

Програмом пословања за 2025. годину планиране су инвестиције у износу од 1.268.000 динара. Реализовани износ инвестиција износи 4.609.775 динара са процентом реализације од 364%.

Токови готовине

Позиција	у 000 динара 01.01.– 31.12.2025. год		
	План	Реализација	Процент реализације
Свега прилив готовине	87.400	92.137	105%
Свега одлив готовине	87.250	94.456	108%
Нето прилив готовине	150	0	/
Нето одлив готовине	0	2.319	/
Готовина на почетку обрачунског периода	3.420	7.482	219%
Готовина на крају обрачунског периода	3.570	5.163	145%

*подаци преузети из тромесечног извештаја за IV квартал 2025. године

На дан 31.12.2025. године готовина на крају обрачунског периода је износила 5.163.000 динара.

Није било поремећаја у пословању овог јавног предузећа у току 2025. године. Сходно томе, није било потребно предузимати мере за отклањање поремећаја у раду.

5. ЈКП „Градска топлана,, Пирот

Седиште: Нишавска бр.11, Пирот

Претежна делатност: 3530 - снабдевање паром и климатизација

Матични број: 07295871

Пиб: 100187823

Годишњи програм пословања ЈКП „Градска топлана“ Пирот за 2025. годину је добио сагласност оснивача на седници Скупштине града Пирота решењем бр. 003546618 2024 од 27.12.2024. године. Прва измена програма пословања је добила сагласност Скупштине града Пирота решењем 000988483 2025 од 14.03.2025. године, друга измена решењем 003768432 2025 од 19.09.2025. године и трећа измена решењем 004090470 2025 од 17.10.2025. године.

ЈКП „Градска топлана,, Пирот је на основу решења бр. 003546618 2024 од 27.12.2024. године повећало цену варијабилног дела тарифне цене услуге грејања за кориснике стамбеног простора за 9,60% и варијабилног дела тарифне цене услуге грејања за кориснике пословног простора за 2,65%. Повећање цене је условљено повећањем цене гаса као основног енергента за добијање топлотне енергије и повећањем цене електричне енергије, као и повећањем цена осталих добара и услуга које су планиране за набавку у 2025. години.

Приходи и расходи

у 000 динара

Позиција	01.01.-31.12.2025. године		
	План	Реализација	Процент реализације
Пословни приходи	373.464	369.462	99%
Пословни расходи	377.849	378.821	100%
Пословни добитак	0	0	/
Пословни губитак	4.385	9.693	213%
Финансијски приходи	6.989	6.924	99%
Финансијски расходи	1.424	1.340	94%
Остали приходи	189	1.097	580%
Остали расходи	0	2	/
Нето губитак	0	2.948	/

*подаци преузети из тромесечног извештаја за IV квартал 2025. године

Предузеће је остварило нето губитак у износу од 2.948.000 динара. Пословни губитак је већи од планираног и износи 4.385.000 динара. Остали приходи су већи од планираних.

Трошкови запослених

у динарима

Трошкови запослених	01.01.-31.12.2025. године		
	План	Реализација	Процент реализације
Маса бруто 2 зарада	65.117.590	59.103.977	91%
Број запослених	42	35	83%
Накнаде по уговору о делу	0	0	/
Број прималаца накнаде по уговору о делу	0	0	/
Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	0	175.504	/
Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	0	1	/
Накнаде члановима надзорног одбора	992.952	1.138.141	115%
Број чланова надзорног одбора	3	3	100%
Превоз запослених на посао и са посла	974.640	691.901	71%
Дневнице на службеном путу	200.000	168.178	84%
Накнаде трошкова на службеном путу	63.000	65.016	103%
Помоћ радницима и породици радника	2.400.000	2.003.296	83%
Трошкови стручног усавршавања	453.000	464.707	103%

*подаци преузети из тромесечног извештаја за IV квартал 2025. године

Реализација дневница на службеном путу, превоза запослених на посао и са посла и помоћи радницима и породици радника је мања од планираних вредности. Накнаде члановима надзорног одбора су веће од планираних. Остали трошкови запослених су у оквиру планираних вредности. На дан 31.12.2025. године је било запослено 35 радника. Процент реализације масе бруто 2 зараде је износио 91%.

Средства за посебне намене

у динарима

Позиција	01.01.-31.12.2025. године		
	План	Реализација	Процент реализације
Спонзорство	0	0	/
Донације	350.000	331.600	95%
Хуманитарне активности	0	0	/
Спортске активности	0	0	/
Репрезентација	850.000	857.118	101%
Реклама и пропаганда	600.000	527.248	88%
Остало	0	0	/

*подаци преузети из тромесечног извештаја за IV квартал 2025. године

Све позиције су реализоване у оквиру планираних вредности.

Субвенције и остали приходи из буџета

у динарима

Приход	01.01.-31.12.2025. године			
	План	Пренето из буџета	Реализовано	Неутрошено на дан 31.12.2025.
Субвенције	10.000.000	25.000.000	25.000.000	0
Остали приходи из буџета	0	0	0	0

*подаци преузети из тромесечног извештаја за IV квартал 2025. године

Ово предузеће је добило субвенције од оснивача у укупном износу од 25.000.000 динара. У току првог квартала предузеће је добило субвенцију од 10.000.000 динара а у току четвртог квартала субвенцију у износу од 15.000.000 динара. Субвенција у првом кварталу је коришћена за одржавање ликвидности и измирење обавеза за енергенте. Због неусвајања виших цена од стране оснивача израчунатих по Уредби о утврђивању методологије за одређивање цене снабдевања крајњег купца топлотном енергијом, предузеће је добило субвенцију у четвртном кварталу као надокнаду прихода који нису остварени због неусвајања виших цена по Уредби.

Кредитна задуженост

у динарима

Назив кредита	Уговорени износ кредита	Стање задужености на 31.12.2025. год. у оригиналној валути	Стање задужености на 31.12.2025. год. у динарима
KFW III	2.085.661 ЕУР	112.313 ЕУР	13.172.259 РСД
KFW IV	1.650.000 ЕУР	68.244 ЕУР	8.003.839 РСД
Поштанска штедионица	30.000.000 РСД	30.000.000 РСД	30.000.000 РСД
Поштанска штедионица	70.000.000 РСД	70.000.000 РСД	66.395.886 РСД
Укупно кредитно задужење			117.571.984 РСД

*подаци преузети из тромесечног извештаја за IV квартал 2025. године

Укупно кредитно задужење предузећа на дан 31.12.2025. год. износи 117.571.984 динара.

Инвестиције

у динарима

Назив инвестиције	План 01.01. – 31.12.2025. год.	Реализација 01.01. – 31.12.2025. год.
Реконструкција и изградња топловода	6.600.000	0
Набавка модула у ПЛЦ орману за потребе СКАДА система	1.000.000	391.096
Санација кровног покривача	3.500.000	0

котларнице Сењак		
Оспособљавање горионика за О2 регулацију и одржавање СКАДА система	900.000	0
Набавка СКАДА система	3.000.000	0
Укупно	15.000.000	391.096

*подаци преузети из тромесечног извештаја за IV квартал 2025. године

Програмом пословања за 2025. годину планиране су инвестиције у износу од 15.000.000 динара. Реализована је једна инвестиција у износу од 391.096 динара.

Токови готовине

Позиција	у 000 динара 01.01.– 31.12.2025. год		
	План	Реализација	Процент реализације
Свега прилив готовине	710.995	477.899	67%
Свега одлив готовине	710.161	466.614	66%
Нето прилив готовине	834	11.285	1.353%
Нето одлив готовине	0	0	/
Готовина на почетку обрачунског периода	1.328	1.306	98%
Готовина на крају обрачунског периода	2.162	12.591	582%

*подаци преузети из тромесечног извештаја за IV квартал 2025. године

Готовина на крају обрачунског периода је износила 12.591.000 динара.

Иако је предузеће остварило нето губитак, није било поремећаја у пословању овог јавног предузећа у току 2025. године, тако да није било потребно предузимати мере за отклањање поремећаја у његовом раду. Делатност предузећа се несметано одвијала.

ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА

Сва јавна предузећа су у највећој мери пословала у складу са усвојеним програмима пословања за 2025. годину, уз одређена одступања у реализацији планираних активности. У мањем броју случајева потребно је смањити неусклађености између планираних и реализованих активности насталих услед непрецизних и нереалних планова који се нису остварили у планираном обиму. Код већине јавних предузећа позиција накнаде члановима Надзорних одбора је реализована у већем обиму од планираних вредности. Такође, многе инвестиције нису реализоване па их је потребно реалније планирати.

Забележена је финансијска неравнотежа између квартала код Јавног предузећа за планирање и уређивање грађевинског земљишта што није довело до поремећаја у пословању овог предузећа. Наиме, природа посла овог јавног предузећа је таква да доводи до мање наплате за услуге у току године. У последњем кварталу је дошло до наплате реализованих послова који су били предвиђени програмом за 2025. годину. Ако се узме у обзир да највећи проценат прихода овог предузећа представљају приходи од извршених услуга за Град Пирот и да се ради о изради планске и техничке документације чија израда по природи делатности захтева дужи период, ово је очекивана појава неравномерног распореда прихода и расхода по кварталима.

ЈКП „Градска топлана“ је остварило нето губитак у износу од 2.948.000 динара. Цене за испоручену топлотну енергију нису мењане током године иако је дошло до повећања трошкова енергената. У циљу финансијске консолидације предузеће је спровело мере уштеда на свим нивоима где је то било могуће. Такође, неопходно је да Надзорни одбор овог предузећа донесе Одлуку о начину покрића оствареног губитка у 2025. години. Напред наведено није довело до поремећаја у пословању овог предузећа. Делатност овог предузећа се несметано одвијала и вршено је континуирано снабдевање купаца топлотном енергијом.

Из напред наведеног може се закључити да у току 2025. године није било поремећаја у пословању јавних предузећа. Сходно томе, није било потребе предузимати мере за отклањање истих. Сва јавна предузећа на територији града Пирота су у посматраном периоду релативно стабилно пословала и успешно обављала делатности због

којих су и основана. Осим ЈКП „Градска топлана“, сва остала јавна предузећа која су предмет ове анализе су завршила 2025. годину са позитивним финансијским резултатом.

Пирот, 13.02.2026. године

Начелница
Одељења за привреду и финансије
Ивана Малиновић
